



INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

FUNDACIÓN DE EDUCACIÓN EN SALUD MARIE PUSSEPIN

FORMASLUD FUSA

AÑO 2025 - 01

HNA. CLAUDINA PINEDA BUSTOS
Representante Legal

ANDREA ROCIO MOSSO MORA
Coordinadora Académica

KATERINE VIVIANA VILLANUEVA
Secretaria



INFORME DE GESTIÓN NADMINISTRATIVA

FORMASALUD FUSAGASUGÁ

El propósito de la Fundación es la prestación de servicios de educación en salud, en coherencia con los principios del Evangelio, el Carisma de MARIE POUSSEPIN y las políticas del Estado Colombiano en educación y salud, para responder a la formación de Auxiliares en Enfermería, con criterio ético y moral, e interés vocacional para el servicio humanizado y compasivo a través de programas formativos, cualificados y calificados, desarrollados en Centros educativos y prácticos de Calidad, idóneos para la formación, el desarrollo y el aprendizaje por medio de la simulación práctica, el acompañamiento psicológico y profesional que responda a su realidad personal y/o familiar.

Teniendo en cuenta los Estatutos vigentes de la Fundación, damos a conocer a la Asamblea General el informe de la Gestión institucional de la Fundación para la Educación en Salud Marie Poussepin **“FORMASALUD” de Tunja** durante el periodo enero a junio 2025.

COMPONENTES DEL INFORME

INFORME DE DIRECCIÓN

Con el acompañamiento de la nueva dirección general y la coordinación académica de la fundación a partir del mes de marzo de 2025, se da continuidad al trabajo planteado desde la anterior administración, para lo cual se plantean las siguientes líneas de acción:

- Asegurar la excelencia en el desarrollo de los procesos institucionales con el fin de satisfacer las necesidades de la comunidad educativa y de los empleadores.
- Consolidar un modelo administrativo responsable, que permita gestionar la autosostenibilidad institucional.
- Desarrollar en los maestros, estudiantes y colaboradores principios congregacionales y valores basados en el Evangelio, que aseguren los procesos de formación académica y humanizada para el cuidado de la vida y el cuidado del medio ambiente.

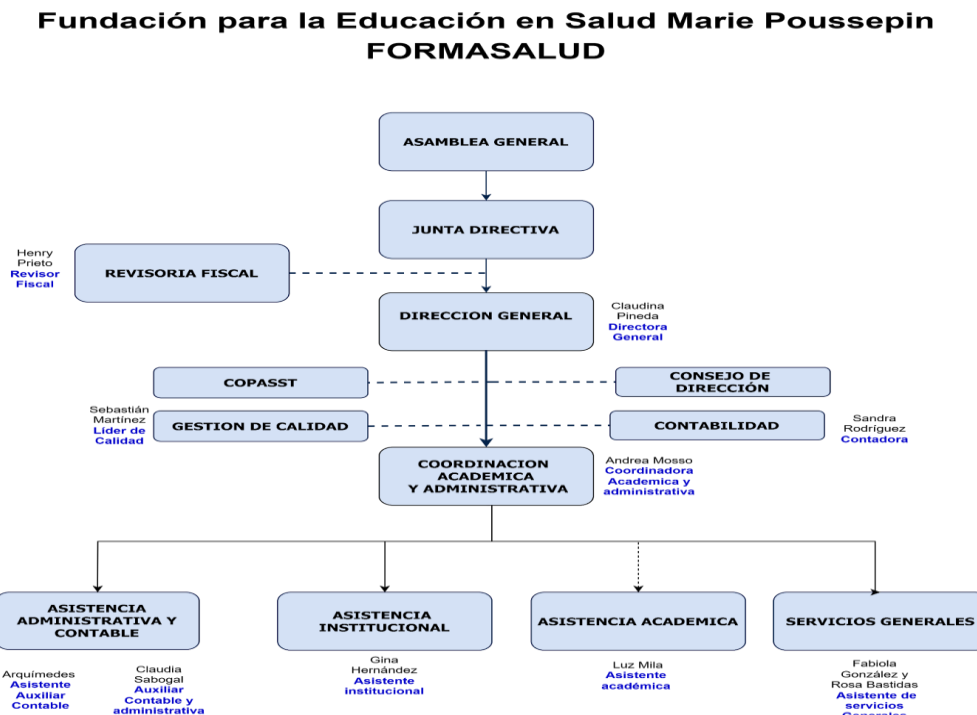


1. Gestión de la Calidad

Asegurar la excelencia en el desarrollo de los procesos institucionales con el fin de satisfacer las necesidades de la comunidad educativa y de los empleadores

El 25 de abril, se recibe la visita presencial del líder de calidad de Formasalud Tunja, con el fin de conocer la estructura organizacional (misión, visión, valores institucionales, objetivos) sus procesos y funcionamiento de los procesos.

- Se establece un plan de trabajo encaminado a la implementación del proceso de calidad en la fundación.
- Con las nuevas directrices desde la dirección general se realiza una reestructuración organizacional lo cual implica realizar ajustes al organigrama institucional quedando así:



Fuente: archivo gestión de calidad. Formasalud Fusagasugá, 2025

- Establecidos los procesos y cargos en la fundación, se inicia con la revisión y actualización de las funciones por cargo.

En esta reunión participan Daniel Sebastián Martínez, líder de calidad Tunja, Andrea Roció Mosso Mora, coordinadora académica y administrativa, Hna. Claudina Pineda, representante legal, Claudia patricia Sabogal, auxiliar contable, Ginna Rodríguez, secretaria académica, May Fabiola González, operaria de servicios generales y Luz Mila Mariño, líder académica de la fundación.



FUNDACION DE EDUCACION EN SALUD MARIE POUSSEPIN

Fusagasugá – Cundinamarca

NIT. 808.001.437-0

Resolución 00998 de 1999 Secretaría de Educación de Cundinamarca

Resolución de Renovación 0390 de 2017 de la Secretaría de Educación de Fusagasugá

- Se avanza en la contratación del Revisor Fiscal y se desarrolla la primera fase de trabajo en campo el día 22 de abril, para conocer el proceso contable y el funcionamiento de los demás procesos de la fundación. En esta visita revisa la documentación institucional y todo lo concerniente con la normativa colombiana, su implementación y cumplimiento en la fundación. Se establece un cronograma o “Plan de Trabajo 2025” que será liderado por la Revisoría Fiscal, la dirección general, con el apoyo de la coordinación académica, a junio de 205 llevamos 50 oportunidades de mejora.

2. Organización Institucional

Consolidar un modelo administrativo responsable que permita gestionar la autosostenibilidad institucional.

2.1 Gestión organizacional:

Los días 14 y 15 de enero, Andrea Rocío Mosso Mora y Hna. Caudina Pineda, realizan la primera jornada de trabajo en la fundación, el objetivo fue la presentación e integración de las directivas y administrativos de las dos fundaciones, conocer el personal que labora en la institución, sus funciones, la conformación de los programas académicos y el trabajo conjunto.

En el mes de marzo, día 27 y abril 22 al 25, se implementan mesas de trabajo presenciales desde la dirección general y coordinación académica y administrativa en la ciudad de Fusagasugá, con el objetivo de hacer el empalme gerencial y administrativo.

- **Mesa de trabajo con la dirección general y administrativa:** se sostienen reuniones con la anterior dirección general para conocer más de cerca los procesos administrativos de la fundación y prever aquellas acciones urgentes a las que la nueva dirección general debe dar respuesta, se recibe el archivo general documental y legal de la fundación (conf. acta de entrega dirección general y administrativa).
- **Mesa de trabajo con el área de gestión contable:** el área contable para el mes de marzo cuenta con la vacante, para lo cual se gestiona la contratación de un auxiliar contable, se logra que al anterior responsable del área dedique un tiempo de dos horas para realizar el empalme, tiempo limitado que no permite cumplir con el objetivo establecido, se recibe el archivo contable físico y digital incompleto, facturación del mes de enero y febrero pendientes, libros contables pendientes (conf. informe de entrega). Se inicia el proceso desde cero, para ello se plantean mesas de trabajo y se establece plan de acción inmediata contando con la orientación del contador de la fundación y la revisoría fiscal, se elabora pliego de funciones para el área.

- **Mesas de trabajo coordinación académica:** en el mes de abril, se establecen

Fusagasugá, CR 5ª N° 8 – 65. Teléfonos 8732397 — Cel. 3125855840

E-mail: formasaludfusa@presantafe.com.co

En la Vida y por la Vida

Educamos en Valores



reuniones de trabajo (2 jornadas) con la coordinación académica, con el fin de conocer el funcionamiento de los programas, cursos, las modalidades y costos, misa manera, los convenios institucionales para la realización de práctica clínica, los requisitos y contactos. Se recibe el archivo académico físico y digital: malla curricular, desarrollo de módulos académicos, programación de prácticas (conf. acta de entrega). Se recibe carta de renuncia de la coordinadora académica de la fundación.

Con la secretaria académica se establecen dos jornadas de trabajo con el fin de conocer más de lleno la documentación que soporta la gestión académica de la institución. Se recibe el archivo físico y digital y se establece plan de trabajo previendo las acciones urgentes con el fin de respuestas oportunas.

Terminadas las mesas de trabajo se establecen las visitas y recorridos a los diferentes centros de practica: Hospital san Rafael, Palium, Ancianato, para un primer acercamiento con los directores de docencia-servicio, y dando a conocer la nueva dirección y coordinación de la fundación.

- Se inicia el **“Plan de Austeridad Inteligente”**, que busca replantearnos en diferentes aspectos como: la organización, la gestión del talento humano, la gestión de cartera y cuentas por pagar, revisión e identificación de tiempos muertos y desperdicios, entre otros.
- A junio 2025, la malla curricular del programa de enfermería, y demás cursos se encuentra sometida a evaluación, previendo que esta cumpla con lo reglamentado y no se exceda en horas, lo que eleva los costos de los mismos.
- Se evidencio que pese a que la institución es pequeña se cuenta con tres operadores de servicios de internet y telefonía, se cancelan dos proveedores, y se deja el servicio a cargo de un solo proveedor optimizando así los recursos económicos, como la conectividad institucional.

2.2 Gestión del Talento Humano:

A junio de 2025, de acuerdo con la organización, la capacitación y reasignación de funciones la institución cuenta con una planta administrativa de tres colaboradores con las siguientes funciones:

NOMBRE	CARGO	CONTRATO
Claudina Patricia sabogal	Auxiliar contable	Termino fijo
Katerine Viviana Villanueva	Secretario institucional	Termino fijo
Mary Fabiola	Operaria servicios generales	Término fijo

Fuente: archivo dirección general. Formasalud Fusagasugá, 2025



En temas de dirección general, coordinación académica - administrativa y gestión de la calidad venimos ejecutando las acciones bajo la responsabilidad de los cargos de Formasalud Tunja.

El contrato de revisoría fiscal y contador están por prestación de servicios, por temas de NIT no se ha podido llegar a un único contrato para las dos instituciones, estos se encuentran separados, pero la misma persona ejerce y orienta las dos fundaciones bajo un mismo modelo de trabajo. En el caso de contador continuamos todavía con el apoyo de Jenny Patricia Castro quien tienen un contrato por prestación de servicios con la fundación.

Como fundación continuamos evaluando la capacidad instalada, cual puede ser mucho más optima en el tema de ventas y crecer en lo que resta del año.

3. Gestión de Cartera y Cuentas por Pagar

3.1. Cuentas por cobrar a 31 de junio 2025

A continuación, se relacionan las cuentas por cobrar a estudiantes. Las cuentas por cobrar, que están al final en la franja naranja, corresponden a estudiantes que ya no están en la institución.

A junio de 2025, la mayor parte de estas cuentas por cobrar ya están en saldo cero (0)

CARTERA A JUNIO 30 DE 2025						
RELACIÓN DE GRUPOS	SIN VENCER	1-30 DIAS	30- 60 DIAS	+ 60 a 180 DIAS	JUNIO	JULIO
GRUPO 09022025						
TOTAL				\$2.888.000	\$2.888.000	ok
GRUPO 26072025						
TOTAL				\$1.780.000	1.780.000	ok
CERTIFICADOS						
TOTAL GRUPO 16072024		30.000		\$26.000	56.000	56.000
CUIDADORES EN SALUD						
TOTAL		1.200.000		\$2.000	1.202.000	ok
FACTURACION						
TOTAL			1.300.000		1.300.000	ok
GRUPO 4072025						
TOTAL	424.000				424.000	ok
GRUPO 16012025						
TOTAL	-500.000	3.710.000	4.989.000		8.199.000	ok
GRUPO 17012025						
TOTAL		1.694.000	972.000	\$1.346.000	4.012.000	ok
GRUPO 1092023				+ 180 DIAS		
TOTAL				\$332.000	332.000	332.000
GRUPO 1092023						
TOTAL				\$977.000	977.000	977.000
GRUPO 16012024						
TOTAL				\$444.000	444.000	444.000
TOTAL CARTERA A JUNIO					21.614.000	

Fuente: archivo gestión contable. Formasalud Fusagasugá, 2025



3.2. Cuentas por pagar a julio 2025

A junio 30 las cuentas por pagar están distribuidas de la siguiente manera.

CONCEPTO	VALOR	TERCERO
Préstamo	\$2.800.000,00	Formasalud Tunja
Servicios religiosos	\$9.000.000,00	Comunidad
Arriendo	\$1.200.000,00	Provincia
<i>Total, cuentas por pagar</i>		\$13.000.000,00

Fuente: archivo gestión contable. Formasalud Fusagasugá, 2025

Gracias a la gestión de cartera desde el área contable, se ha contado con flujo de efectivo disponible, que ha permitido pagar progresivamente las deudas por pagar. En el caso del préstamo a Tunja se realizó en el mes de marzo debido a que no se contaba con las credenciales bancarias de la fundación para realizar movimientos bancarios y este corresponde a pago de seguridad social administrativos y ARL estudiantes del mes de febrero que ya se habían vencido. La deuda a hermanas a junio se ha saldado en un 50%, en el mes de julio se pagaron \$3.000.000, quedando con un saldo de \$6.000.000 pendientes. En cuanto al arriendo a la provincia, no hemos recibido las cuentas de cobro de los meses de junio y julio. Ya se firmó contrato.

3.3. Gestión de Donaciones y Becas

A 30 de junio, se han recibido \$20.000. 000 en donaciones. Se recibió un aporte económico de parte de la Fundación Centro Marie Poussepin para apoyo económico a dos (2) estudiantes por un total de \$.3.400.000.

3.4. Gestión de mercadeo y ventas

Del 120 al 15 de mayo, se realiza un trabajo conjunto con Formasalud Tunja, bomberos Fusagasugá y estudiantes becados para organización y embellecimiento de la planta física, lavado y pintura de la fachada interna de la fundación, limpieza y lavado de tejas y techo interno, adecuación de las oficinas y arreglo de jardines.

En coordinación con la secretaria de la fundación se establece un plan de mercadeo y ventas que se viene desarrollando con el apoyo de la persona que maneja las redes en Formasalud y los jóvenes becados de fusa logrando como resultados: la actualización y mantenimiento de las redes sociales como la principal fuente para para dar a conocer la institución y la elaboración permanente de contenido y publicaciones en salud para redes sociales. Se viene trabajando en la actualización de la página web.

Se participo un programa radial en la emisora de la alcaldía en el que se dio a conocer a fundación a la comunidad y a la región del Sumapaz.



FUNDACION DE EDUCACION EN SALUD MARIE POUSSEPIN

Fusagasugá – Cundinamarca

NIT. 808.001.437-0

Resolución 00998 de 1999 Secretaría de Educación de Cundinamarca

Resolución de Renovación 0390 de 2017 de la Secretaría de Educación de Fusagasugá



Fuente: Banco de fotos Formasalud Fusagasugá, 2025

Se participó en la feria universitaria el colegio Ricaurte, con la participación de los grados 11 de todos los colegios de Fusagasugá.



Fuente: Banco de fotos Formasalud Fusagasugá, 2025

El 25 de abril, se recibió la visita de la Fundación del Área Andina, quien comparte con la fundación un estudio de mercado que ha realizado a través de las redes sociales de la fundación previendo algunas oportunidades de mejora como enganche y atracción de estudiantes: mantenimiento y adecuación de la planta física, mantenimiento de los colores institucionales, visibilidad institucional, conectividad, actualización tecnológica. Su oferta es integrarnos a sus portales y redes, con el fin de capturar candidatos para la universidad.

Junio de 2025, SAMUR IPS -Tu mejor opción en Salud, se vienen realizando reuniones con el Gerente de la IPS SSAMUR Doctor Julián Silva, en la que se han establecido medidas de trabajo con el fin de evaluar posible alianza para temas de capacitación al personal de la IPS en Toma de Laboratorios Clínicos, primeros auxilios, Reanimación cardio pulmonar (RCP) básico, y cursos de Actualización, según la resolución 3100 de 2029, del ministerio de salud. etc., y la oportunidad de crear cursos nuevos como primer respondiente, rescate bajo el agua y RCP Avanzado.



INFORME ACADEMICO

Desarrollar en los maestros, estudiantes y colaboradores principios y valores basados en el Evangelio, que aseguren la humanización del cuidado de la vida.

Con gran satisfacción la fundación, continúa siendo un eferente de importancia para la región del Sumapaz en la CALIDAD de la Educación Técnica para el desarrollo humano en salud, con niveles académicos altos en la formación técnica y humanizada, con valores éticos, lo que hace que a nivel laboral logren un posicionamiento del 100% en los diferentes campos de desarrollo.

La fundación cuenta con los siguientes programas de formación.

Técnico Laboral Auxiliar en Enfermería, programa orientado a la formación técnica en las competencias del SER- HACER y SABER HACER para lograr óptima atención a la persona, familia y comunidad.

Competencia en Laboratorio Clínico, orientada para Técnicos Auxiliares en Enfermería.

Curso de Cuidadores en Salud, orientado a la formación para el cuidado en casa y cuidado institucional.

Cursos de Actualización en Salud, que benefician no solo a agentes de salud, sino también a diferentes grupos de la comunidad.

3.1. Gestión Académica

A 30 de junio la fundación cuenta con los siguientes estudiantes

PROGRAMA	GRUPO	ESTUDIANTES
Técnico laboral Auxiliar en Enfermería	09022024	14
Técnico laboral Auxiliar en Enfermería	16012025	21
Técnico laboral Auxiliar en Enfermería	17012025	13
Cuidadores en salud	Grupo N° 1	11
Facturación en salud	Grupo N° 1	5

Fuente: archivo gestión académica. Formasalud Fusagasugá, 2025

GRADUADOS A JUNIO 2025			
PROGRAMA	FECHA DE INICIO	FECHA DE CERTIFICACION	ESTUDIANTES CERTIFICADOS
Competencia Laboratorio Clínico	20/01/2025	19/03/2025	6
Cuidadores en Salud	15/02/2025	10/05/2025	11
Laboratorio Clínico		Cuidadores en Salud	

Fuente: archivo gestión académica. Formasalud Fusagasugá, 2025



Fuente: banco de fotos. Formasalud Fusagasugá, 2025

Cursos de actualización realizados a 30 de junio de 2025

CURSO	ESTUDIANTES
ATENCION A VICTIMAS DE VIOLENCIA SEXUAL	10
ATENCION A VICTIMAS DE AGRESION CON AGENTES QUIMICOS	10
GESTION DEL DUELO CON ENFOQUE HUMANIZADO	10
ATENCION EN HEMORRAGIA OBSTETRICA POSPARTO	10
SOPORTE VITAL BASICO	10

Fuente: archivo académico. Formasalud Fusagasugá, 2025

3.2. Gestión y participación

15 de mayo, con motivo de la celebración Día del Maestro y de la Enfermería: la dirección general en coordinación con la coordinación académica y administrativa, realizan un a salida de integración institucional a la finca Santa Lucía, Pasca (Cund). En acción de gracias a Dios se celebra una Eucaristía. Se disfruta de la naturaleza, las actividades de integración y terminamos con el compartir de un delicioso almuerzo.



Fuente: banco de fotos. Formasalud Fusagasugá, 2025



FUNDACION DE EDUCACION EN SALUD MARIE POUSSEPIN

Fusagasugá – Cundinamarca

NIT. 808.001.437-0

Resolución 00998 de 1999 Secretaría de Educación de Cundinamarca

Resolución de Renovación 0390 de 2017 de la Secretaría de Educación de Fusagasugá

El 16 de junio, la fundación participa en la Feria de la Salud y Seguridad del Paciente en la Sociedad de Servicios Integrales en Salud Servinsalud IPS, de la Fundación participaron de 38 estudiantes, acompañados por un docente de la fundación.

El 23 de julio, se realiza la convivencia con el grupo 09022025, quienes están próximos a su certificación, el tema de reflexión “La espiritualidad del cuidado de nuestra salud y el cuidado del otro”. Luego de la jornada de reflexión terminamos con un compartir en el Colegio La Presentación como gesto de reconocimiento y atención por parte de la Fundación de Educación en Salud Marie Poussepin FORMASALUD, allí nos acompañan las hermanas del colegio.



Fuente: banco de fotos. Formasalud Fusagasugá, 2025

Cumplimiento Legal.

La Fundación ha cumplido con lo establecido en la Ley 603 del 2000 respecto a la propiedad intelectual y derechos de autor específicamente en la utilización de software licenciado.

La Fundación no ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

A junio 30 de 2025, la Fundación no presentó procesos jurídicos a favor, ni en contra.

El informe financiero con corte a 30 de junio será presentado a la Asamblea General por parte de Yenny Patricia Castro, contadora de la fundación Y Henryr Yesid Prieto, Revisor Fiscal.



FUNDACION DE EDUCACION EN SALUD MARIE POUSSEPIN

Fusagasugá – Cundinamarca

NIT. 808.001.437-0

Resolución 00998 de 1999 Secretaría de Educación de Cundinamarca

Resolución de Renovación 0390 de 2017 de la Secretaría de Educación de Fusagasugá

HNA. CLAUDINA PINEDA BUSTOS

Directora General

FORMASA FUAGASUGA

ANDREA ROCIO MOSSO MORA

Coordinadora

FORMASA FUAGASUGA